



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานจังหวัดยะลา กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล โทร. ๐๗๓-๒๑๒๕๔๒

ที่ ยล ๐๐๑๗.๕/

วันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๓

เรื่อง โครงการอบรมหลักสูตร “ผู้นำยุคใหม่เครือข่ายอาเซียน” รุ่นที่ ๑๑

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดยะลา

งานเลขานุการ	ยล.
รับวันที่ ๑๐ ก.ค. ๒๕๖๓	๑๑๙๐
เวลา.....น.	

๑. ต้นเรื่อง

ด้วย มูลนิธิพัฒนาข้าราชการ ได้จัดโครงการอบรมหลักสูตร “ผู้นำยุคใหม่เครือข่ายอาเซียน” รุ่นที่ ๑๑ โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรมเป็นแบบอย่างที่ดีของข้าราชการ เป็นผู้มีความคิดกว้างไกล มีสมรรถนะ และขีดความสามารถพร้อมที่จะก้าวขึ้นไปเป็นนักบริหารที่ดี ส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนสร้างเครือข่ายในการทำงาน ร่วมกันระหว่างส่วนราชการ ระหว่างวันที่ ๔ - ๗ สิงหาคม ๒๕๖๓ ณ โรงแรมเจริญไฮเต็ล จังหวัดอุดรธานี และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการอบรม ๖,๕๐๐ บาท (รายละเอียดเอกสารแนบ)

๒. ข้อมติพิจารณา/ข้อเสนอ

เห็นควรประชาสัมพันธ์ลงเว็บไซต์จังหวัดยะลาและติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ สนจ.ยล. ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายธีรุตม์ ศุภวิบูลย์ผล)
หัวหน้าสำนักงานจังหวัดยะลา

เพ็ญ-อรรณพ

(นายนิมิต มะกาเป)

รองผู้ว่าราชการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าราชการจังหวัดยะลา

๑๐ ก.ค. ๒๕๖๓

ผอ.กลุ่มงาน.....

(นางสาวปานภา สุภาพรเหมินทร์)

หน.งาน.....

(นางสาวลาภนิพา ดอเลาะอุมา)

จนท.....

(นายชัยพฤติน ดิง)

10 ก.ค. 2563

4002
1/10



มูลนิธิพัฒนาข้าราชการ

736/1 ซอยเศรษฐบุตร ถนนพระราม 5 เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300
โทร. 02-243-2750 โทรสาร. 02-241-3839 Email: fcsd13@outlook.com

ศาลากลางจังหวัดยะลา
รับวันที่ ๘ ก.ค. ๒๕๖๓
เวลา
ลงวันที่ 20.37

ที่ ว. 3 / 2563

กลุ่มบริหารงานบุคคล
ลงวันที่ 19.51
วันที่ 9 / ก.ค. / ๖๓ เวลา

29 มิถุนายน 2563

เรื่อง โครงการอบรมหลักสูตร "ผู้นำยุคใหม่เครือข่ายอาเซียน" รุ่นที่ 11

เรียน ผู้อำนวยการ จังหวัด ยะลา

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการอบรม "ผู้นำยุคใหม่เครือข่ายอาเซียน" รุ่นที่ 11

มูลนิธิพัฒนาข้าราชการพิจารณาเห็นว่าข้าราชการเป็นผู้ที่บทบาทสำคัญในการนำนโยบายไปปฏิบัติ อันจะยังประโยชน์ให้แก่ประชาชนและชาติบ้านเมืองเป็นส่วนรวม อีกทั้งยังเป็นหลักของบ้านเมืองเป็นที่พึ่งพาของประชาชน โดยเฉพาะข้าราชการระดับกลาง (ระดับชำนาญการ-ชำนาญการพิเศษ) ซึ่งมีอยู่เป็นจำนวนมาก นับเป็นกลุ่มข้าราชการที่มีบทบาทสำคัญยิ่งในระบบราชการ

ด้วยเหตุนี้ มูลนิธิพัฒนาข้าราชการร่วมกับศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จึงได้จัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร "ผู้นำยุคใหม่เครือข่ายอาเซียน" รุ่น 11 สำหรับข้าราชการพลเรือนระดับชำนาญการชำนาญการพิเศษ ระดับชำนาญงาน-ระดับอาวุโส ข้าราชการตำรวจระดับสารวัตรขึ้นไป ข้าราชการท้องถิ่น/ผู้บริหารและคณะองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น และพนักงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 50 คน ระหว่างวันที่ 4 - 7 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมเจริญโฮเต็ล จ.อุดรธานี และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรมเป็นแบบอย่างที่ดีของข้าราชการ เป็นผู้มีความคิดกว้างไกล มีสมรรถนะ และขีดความสามารถพร้อมที่จะก้าวขึ้นไปเป็นนักบริหารที่ดี ส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสร้างเครือข่ายในการทำงานร่วมกันระหว่างส่วนราชการ

โครงการฝึกอบรมที่มูลนิธิฯ จัดขึ้นนี้จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อผู้เข้ารับการอบรมและหน่วยงานราชการต้นสังกัดที่จะต้องปฏิบัติตามหลักธรรมภิบาล นอกจากนี้การฝึกอบรมตามโครงการดังกล่าว ยังเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2555 ซึ่งจะมีผลให้ผู้เข้ารับการอบรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาให้เข้าอบรมมีสิทธิเบิกค่าลงทะเบียน ค่าอาหาร ค่าที่พัก และค่าเดินทาง ได้จากงบประมาณต้นสังกัด

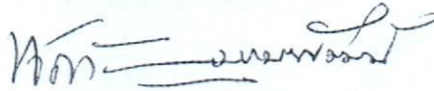
มูลนิธิฯ จึงใคร่ขอความกรุณาแจ้งให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของท่านสมัครเข้ารับการอบรม โดยส่งรายชื่อผู้ที่เข้ารับการอบรมมายังมูลนิธิพัฒนาข้าราชการ 736/1 ซอยเศรษฐสุนทร ถนนพระราม 5 เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 ภายใน 25 กรกฎาคม 2563 หรือส่งใบสมัครเข้ารับการอบรมมายัง **E-mail : fcsd13@outlook.com** และหากผู้ที่ประสงค์จะเข้ารับการอบรมมีข้อสงสัยต้องการทราบรายละเอียดเพิ่มเติม โปรดติดต่อมูลนิธิพัฒนาข้าราชการ หมายเลขโทรศัพท์ 089-7995624 / 091-8695319 ในการนี้ขอให้ผู้เข้ารับการอบรมชำระค่าลงทะเบียน จำนวน 6,500 บาท (เป็นค่าเอกสารประกอบการอบรม-ค่าอาหารกลางวัน-ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม, ค่ากระเป๋าสานเอกสาร, ค่าศึกษาคุณงาม) ได้ที่ธนาคารดังต่อไปนี้

*****ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขา ม.ขอนแก่น ชื่อบัญชี สำนักบริหารวิชาการ เลขที่บัญชี 551-3-01349-5*****

ส่งหลักฐานการชำระค่าลงทะเบียนส่งทาง ID Line : kku.training หรือชำระในวันลงทะเบียน วันอังคารที่ 4 สิงหาคม 2563 ณ. โรงแรมเจริญโฮเต็ล อุดร (ในกรณีที่จำเป็น)

มูลนิธิพัฒนาข้าราชการ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานของท่านเป็นอย่างดี จึงขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(นายขจิตชัย บุรุษพัฒน์)

ประธานกรรมการมูลนิธิพัฒนาข้าราชการ

*****ขอให้ผู้เข้าอบรมทำเรื่องขออนุมัติเดินทางไปราชการต่างประเทศ**

ถึงผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดด้วยตัวท่านเอง



โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “ผู้นำยุคใหม่เครือข่ายอาเซียน” รุ่นที่ 11

ระหว่างวันที่ 4 – 7 สิงหาคม 2563



โรงแรมเจริญโฮเต็ล จ.อุดรธานี และ นครเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

จัดโดย สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ร่วมกับ มูลนิธิพัฒนาข้าราชการ

1. หลักการและเหตุผล

ไม่ว่ายุคใดสมัยใดข้าราชการยังคงเป็นสถาบันหลักที่มีความสำคัญต่อบ้านเมือง ในฐานะเป็นกลไกของรัฐ ที่จะต้องนำนโยบายของรัฐบาล ไปปฏิบัติให้บังเกิดผลนำมาซึ่งความสงบเรียบร้อยของบ้านเมือง นอกจากนี้ข้าราชการต้องลงไปทำงานสัมผัสกับประชาชนให้บริการด้านต่างๆ และแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนของประชาชนด้วย ข้าราชการต้องมีความรู้ความสามารถและต้องมีคุณธรรม เพื่อเป็นที่พึ่งพาของประชาชนได้อย่างแท้จริง

ความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่ เป็นความปรารถนาของข้าราชการทุกคน การก้าวไปสู่ความสำเร็จในอาชีพนี้ คือการพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถในงานที่รับผิดชอบ และแสวงหาความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกประการหนึ่งของผู้ที่ประสบความสำเร็จ ในหน้าที่การงาน คือ ภาวะเป็นผู้นำ ผู้ที่มีภาวะผู้นำ ไม่จำเป็นต้องเป็นนักบริหารเสมอไป ไม่ว่าจะทำงานในตำแหน่งใด ก็สามารถมีภาวะผู้นำได้ทั้งนั้น เพราะคนที่มีภาวะผู้นำนั้นเป็นผู้ที่มีคุณลักษณะที่สามารถดึงดูดใจให้ผู้คนเชื่อถือไว้วางใจ เป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบ มีน้ำใจไมตรี ยึดมั่นในความถูกต้องเป็นธรรม

สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และมูลนิธิพัฒนาข้าราชการ จึงพิจารณาเห็นว่า สมควรที่จะจัดอบรมหลักสูตรพิเศษสำหรับข้าราชการ เพื่อปลูกฝังแนวคิดอุดมการณ์ในการเป็นผู้นำที่นอกจากจะมีคุณลักษณะของผู้นำ และมีความรู้ต่างๆ แล้วยังต้องมีคุณธรรม เป็นเครื่องยึดเหนี่ยว

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้เป็นผู้มีคุณธรรม และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดียึดประโยชน์ของประเทศชาติ
2. เพื่อให้เป็นผู้มีความคิดกว้างไกล มีใจเปิดกว้าง มีสมรรถนะขีดความสามารถสูง
3. เพื่อให้เป็นผู้มีความรู้ ปรับแนวความคิด ปรับวิธีทำงาน ให้สอดคล้องกับปัจจุบัน
4. เพื่อให้มีจิตสำนึกในการเสียสละ ยึดมั่นระเบียบวินัย และเป็นที่พึ่งของประชาชน
5. เพื่อปลูกจิตสำนึกให้มีความภาคภูมิใจ และทำงานตามรอยพระยุคลบาท
6. เพื่อส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกันระหว่างส่วนราชการ
7. เพื่อนำความรู้จากการศึกษาดูงาน สปป.ลาว มาปรับใช้ในการทำงาน และการดำเนินชีวิตประจำวัน

3. หลักสูตรการอบรม ประกอบด้วยหัวข้อวิชาดังนี้

- คุณธรรมนำชีวิตงานสัมฤทธิ์ ชีวิตเป็นสุข
- การอภิปรายวิเคราะห์วางแผนผู้นำยุคใหม่กับการสร้างเครือข่าย
- การอภิปรายบทบาทผู้นำกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง
- การอภิปรายโลกและภาวะเปลี่ยนแปลงคุกคาม

-ศึกษาดูงาน แหล่งศิลปวัฒนธรรม ประเพณี แหล่งเศรษฐกิจ และสังคม สปป.ลาว

-นโยบายและแผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนาท้องถิ่น

4. กลุ่มเป้าหมาย และคุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม จำนวนผู้เข้าอบรม 50 คน

- เป็นข้าราชการระดับชำนาญการ-ชำนาญการพิเศษ ข้าราชการ-ระดับอาวุโส
- ผู้บริหาร สมาชิก และเจ้าหน้าที่องค์กรปกครองท้องถิ่น
- ข้าราชการดำรงตำแหน่งระดับรองผู้กำกับขึ้นไป
- พนักงานรัฐวิสาหกิจทุกระดับ

5. วิธีการฝึกอบรม

- กิจกรรมที่ 1 การบรรยาย กรณีศึกษา กลุ่มสัมพันธ์ กิจกรรมการจัดการความรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร กิจกรรมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ ณ โรงแรมเจริญโฮเต็ล จ.อุดร
- กิจกรรมที่ 2 ศึกษาดูงานวิสาหกิจชุมชน การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว การลงทุนด้านการท่องเที่ยว ณ นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- ผู้ผ่านอบรมตามเกณฑ์ร้อยละ 80 จะได้รับวุฒิบัตรจากมหาวิทยาลัยขอนแก่น และมูลนิธิพัฒนาฯ

6. วิทยากร

- | | |
|----------------------------|--|
| - อ.ชจิตภัย บุรุษพัฒน์ | ประธานมูลนิธิพัฒนาข้าราชการ |
| - นายนิรัตน์ พงษ์สิทธิถาวร | ผู้ว่าราชการจังหวัดอุดร |
| - อ.สุวัฒน์ ชมพูพูนซ์ | เลขาธิการสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทยฯ |
| - อ.บุญญฤทธิ์ สมบัติหลาย | กรรมการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น |

7. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ค่าลงทะเบียนคนละ 6,500 บาท

- เป็นค่าดำเนินการฝึกอบรม ค่าเอกสารและอุปกรณ์อบรม
ค่าอาหารกลางวัน-อาหารว่าง-และเครื่องดื่ม, ค่ากระเป๋าสาร, ค่าศึกษาดูงาน,
ค่าบริการโครงการ และค่าบริการวิชาการ
- ค่าใช้จ่ายนี้ไม่รวมค่าที่พัก อาหารเช้า - เย็น ค่าเดินทาง และค่าเบี้ยเลี้ยง
ซึ่งผู้เข้าอบรมต้องเบิกจากหน่วยงานตามระเบียบของทางหน่วยงานที่สังกัด

8. วิธีชำระค่าลงทะเบียนการอบรม

- ชำระค่าอบรม โดยโอนเข้าบัญชี ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขามหาวิทยาลัยขอนแก่น ชื่อบัญชี สำนัก
บริการวิชาการ เลขที่บัญชี 551-3-01349-5 ภายในวันที่ 25 กรกฎาคม 2563 หรือ ชำระหน้างานในวันที่
4 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมเจริญโฮเต็ล จ.อุดรธานี

- กรณียกเลิกหรือไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ ผู้สมัครต้องแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันจัด
อบรม อย่างน้อย 7 วันทำการ และจะถูกหักค่าดำเนินการ 10% จากค่าลงทะเบียน

9. หากเดินทางด้วยเครื่องบิน

- ต้องได้รับเอกสารยืนยันการตอบรับเข้าอบรมจากผู้จัดก่อนออกตั๋วโดยสาร
- ท่านจะได้รับเอกสารยืนยันได้ตั้งแต่ 26 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

10. วิธีสมัครและส่งหลักฐานเข้าอบรม

- ถ่ายรูปหรือสแกน ใบสมัครที่กรอกข้อมูลครบถ้วนและใบโอนค่าอบรม / ถ่ายรูปบัตรประจำตัวประชาชน หน้า-หลัง เพื่อเป็นหลักฐานทำเรื่องขอข้ามไป สปป.ลาว

- หากท่านสงสัยประการใดสามารถสอบถาม ได้ทางไลน์ ID Line : kku.training

- ส่งใบสมัครมาที่ E-mail : fcsd13@outlook.com

***ขอให้ผู้เข้าอบรมทำเรื่องขออนุมัติเดินทางไปราชการต่างประเทศ ถึงต้นสังกัดด้วยตัวของท่านเอง**

11. สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

- เบอร์โทร : 089-7995624 คุณศรินทร์ญาภักดิ์ / 091-8695319 คุณพณนัต

- Facebook : สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น หรือ ID-Line : kku.training

12. ติดต่อจองห้องพัก **ผู้เข้าอบรมสำรองห้องพักด้วยตนเอง**

- โรงแรมเจริญโฮเต็ล จ.อุดรธานี ฝ่ายขาย 099-462-9853 หรือ 042-248155

- ห้องพักคนละ 1,200 บาท / ห้อง / คืน

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการอบรมดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายในประเทศไทย รวมทั้งสิ้น 4,500 บาท

1. ค่าใช้จ่ายบริหารโครงการของมหาวิทยาลัย 1000 บาท / ท่าน
2. ค่ากระเป๋าสานเอกสาร 100 บาท / ท่าน
3. ค่าเอกสารและอุปกรณ์ประกอบการอบรม 900 บาท / ท่าน
4. ค่าตอบแทนและค่าเขียนบทความวิทยากร 1900 บาท / ท่าน
5. ค่าอาหารกลางวัน 2 มื้อ (จ.อุดรฯ) 400 บาท / ท่าน
6. ค่าอาหารว่าง 5 มื้อ (จ.อุดรฯ) 200 บาท / ท่าน

ค่าใช้จ่ายใน สปป.ลาว รวมทั้งสิ้น 2,000 บาท

1. ค่าอาหารกลางวัน 1 มื้อ (สปป.ลาว) 400 บาท / ท่าน
2. ค่าอาหารว่าง 2 มื้อ (สปป.ลาว) 200 บาท / ท่าน
3. ค่าเข้าชมสถานที่ดูงาน สปป.ลาว 500 บาท / ท่าน
4. ค่าพาหนะเดินทางในการศึกษาดูงาน สปป.ลาว 400 บาท / ท่าน
5. ค่าผู้นำเที่ยวท้องถิ่นและค่าเอกสารผ่านแดน 500 บาท / ท่าน

รวมทั้งสิ้น 6,500 บาท



หลักสูตร “ผู้นำยุคใหม่เครือข่ายอาเซียน” รุ่นที่ 11
ระหว่างวันที่ 4 - 7 สิงหาคม 2563
ณ โรงแรมเจริญไฮเทค อุดรธานี และ เวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว



ว/ด/ป	09.00-10.00 น.	10.30-12.00 น.	13.00-14.30 น.	15.00-16.00 น.
อังคาร 4 ก.ค.63	พิธีเปิดและบรรยายพิเศษ			
พุธ 5 ก.ค.63	พิธีเปิดและบรรยายพิเศษ			
พฤหัสบดี 6 ก.ค.63	พิธีเปิดและบรรยายพิเศษ			
ศุกร์ 7 ก.ค.63	พิธีเปิดและบรรยายพิเศษ			

หมายเหตุ อาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา 10.30 น. และ 14.30 น. ของทุกวัน



ใบสมัคร กรณารอกข้อมูลให้ถูกต้องชัดเจนและครบทุกช่อง

- คำนำหน้า ชื่อ นามสกุล
- ตำแหน่ง ระดับ
- เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน 13 หลัก
- | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| จำเป็นต้องระบุ เพื่อใช้ยืนยันตัวตน ในการเดินทางไปศึกษาดูงาน ณ สปป.ลาว | | | | | | | | | | | | |
- ตัวอักษรและตัวเลขหลังบัตรประจำตัวประชาชน 12 ตัว
- | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| จำเป็นต้องระบุ เพื่อใช้ยืนยันตัวตน ในการเดินทางไปศึกษาดูงาน ณ สปป.ลาว | | | | | | | | | | | |
- ให้ทางผู้จัดออกใบเสร็จรับเงินในนาม โปรดแจ้งรายละเอียดที่จะให้ระบุลงไปใบเสร็จรับเงิน
(รบกวนท่านสอบถามการเงินของหน่วยงานต้นสังกัด)
.....
.....
- กรณีที่ท่านรับประทานอาหารเช้า กรุณารอกประเภทอาหาร
เช่น ฮาลาล เจ มังสวิรัติ
- หมายเลขโทรศัพท์ มือถือ ที่ทำงาน
- ID line e-mail
- สถานที่ทำงาน จังหวัด
- ชื่อผู้ประสานงาน หมายเลขโทรศัพท์มือถือ

จำเป็นต้องแสดงบัตร เพื่อใช้ยืนยันตัวตน ในการเดินทางไปศึกษาดูงาน ณ สปป.ลาว

ติดภาพด้าน หน้า
บัตรประจำตัวประชาชน

ติดภาพด้าน หลัง
บัตรประจำตัวประชาชน

***กรณาระบุการชำระค่าลงทะเบียน 1. ☐ โอนเงิน 2. ☐ ชำระเงินสดหน้างาน

ส่งใบสมัครได้ที่ E-mail : fcsd13@outlook.com